ORPEA
GROUPE

Présentation Chiffre d'affaires 2020

Février 2021

Une offre globale de prise en charge de la Dépendance physique et psychique à moyen et long terme

ORPEA GROUPE

Offre de prise en charge de la Dépendance

Cœur de métier

Activités complémentaires

SERVICES ET SOINS À DOMICILE

RÉSIDENCES SERVICES

MAISONS DE RETRAITE MÉDICALISÉES

- Unités Alzheimer
- Unités Grands Dépendants
- Accueil de jour

CLINIQUES SSR ET SANTE MENTALE

- Spécialisations SSR : locomoteur, gériatrie, addictologie, cardiologie, système nerveux, respiratoire, cancérologie

SSR et PSY ambulatoire

Des activités complémentaires qui répondent parfaitement à la demande actuelle et future

SSR : des unités de plus en plus spécialisées

ORPEA GROUPE

1 SSR gériatriques

- Pour les patients **de 75 ans et plus**, présentant **un risque élevé de dépendance**
- Pour les patients **polypathologiques**

2 SSR oncologiques

- Soins aux patients **après une chirurgie liée au cancer**
- Soins aux patients **sous chimiothérapie**

3 Rééducation fonctionnelle

- Soins aux patients **après chirurgie orthopédique et traumatologie**
- Post remplacement de la hanche ou du genou, soins post chirurgie de la colonne vertébrale, douleurs dorsales chroniques

4 Neurologie

- Rééducation **relative aux troubles neurologiques** tels que les accidents vasculaires cérébraux
- Patients atteints d'une **maladie neurologique dégénérative** (actions préventives, thérapeutiques)

5 SSR cardiovasculaire

- Soins de suite pour les **patients cardiaques et vasculaires** (pontage)
- Soins après une **intervention cardiologique** (stent) et une prothèse cardiaque (cœur artificiel ou greffe)

6 SSR pneumologique

- Rééducation suite à une **chirurgie cardiothoracique**
- Soins après une **transplantation pulmonaire** ou une chirurgie de **réduction pulmonaire** pour un **cancer**

7 Unités de soins hautement spécialisées

- Patients en **état végétatif**, patients **sous ventilation**
- Unités spécialisées pour les **enfants atteints de maladies cardiovasculaires ou respiratoires**

Développement du SSR ambulatoire

Santé mentale : diversité d'une offre technique

1

SPÉCIALITÉS PSYCHIATRIQUES

- Troubles de l'humeur : dépression, trouble bipolaire
- Troubles anxieux : comportement obsessionnel compulsif, crises de panique, anxiété, phobie sociale
- Dépendances
- Troubles de l'alimentation, du sommeil
- Troubles de stress post-traumatique
- Burn-out
- Etats-limites
- Groupes thérapeutiques

2

UNITÉS SPÉCIALISÉES

- Pour les adolescents et les jeunes adultes de 15 à 25 ans
- Unité spéciale de réadaptation psychiatrique mère-enfant
- Unités géronto-psychiatriques
- Troubles psychiatriques de longue durée nécessitant une protection et un soutien 24/24
- Psychiatrie périnatale

Principales acquisitions 2020

ORPEA GROUPE

GROUPE SINOUÉ (50%)

Psychiatrie France

7 établissements

592 lits

CLINIPSY
Soin - Formation - Recherche

Psychiatrie France

9 établissements

907 lits

TLC GROUP
A Place For Living

Maison de retraite Irlande

5 établissements

674 lits

BRINDLEY HEALTHCARE (50%)

Maison de retraite Irlande

10 établissements

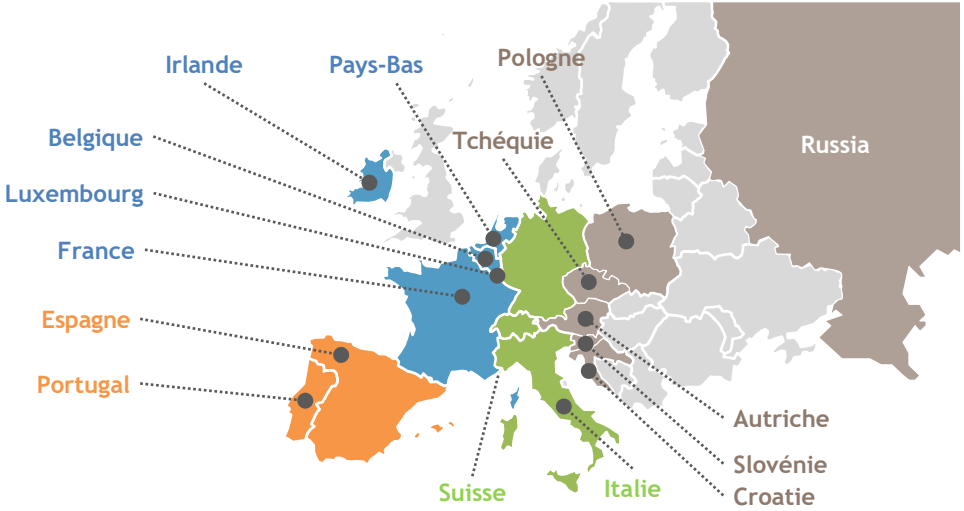
574 lits

Un potentiel total de 2 747 lits, représentant un chiffre d'affaires à terme de 220 M€

Un Groupe mondial : 22 pays, 1 028 établissements, 105 443 lits

RÉSEAU EUROPE

France Benelux	523 établ.	46 277 lits
Europe Centrale	249 établ.	26 491 lits
Europe de l'Est	136 établ.	14 621 lits
Péninsule Ibérique + Latam	119 établ.	17 914 lits
Autre pays	1 établ.	140 lits



RÉSEAU HORS EUROPE

LATAM

CHINE

Un réservoir de croissance entièrement sécurisé de 21 137 lits en construction

	Lits ouverts	lits en construction	*% des lits ouverts*
France Benelux	**41 320**	**4 957**	***12%***
France	32 170	3 101	*10%*
Belgique	6 970	449	*6%*
Luxembourg	-	365	
Irlande	961	-	*0%*
Pays Bas	1 219	1 042	*85%*
Europe Centrale	**21 606**	**4 885**	***23%***
Allemagne	16 654	2 929	*18%*
Suisse	2 952	727	*25%*
Italie	2 000	1 229	*61%*
Europe de l'Est	**10 974**	**3 647**	***33%***
Autriche	7 074	741	*10%*
Slovénie	551	242	*44%*
Letonie	202	-	*0%*
Russie	-	200	
Pologne	1 103	1 783	*162%*
Rép.Tchèque	2 044	681	*33%*
Ibérie + Latam	**10 266**	**7 648**	***74%***
Brésil	471	2 281	*484%*
Espagne	8 842	2 235	*25%*
Portugal	728	2 380	*327%*
Uruguay	100	226	*226%*
Colombie	-	321	
Mexique	125	205	*164%*
Nouveau pays	**140**	**-**	***0%***
Chine	140	-	*0%*

Doublement du réservoir de croissance en 2 ans

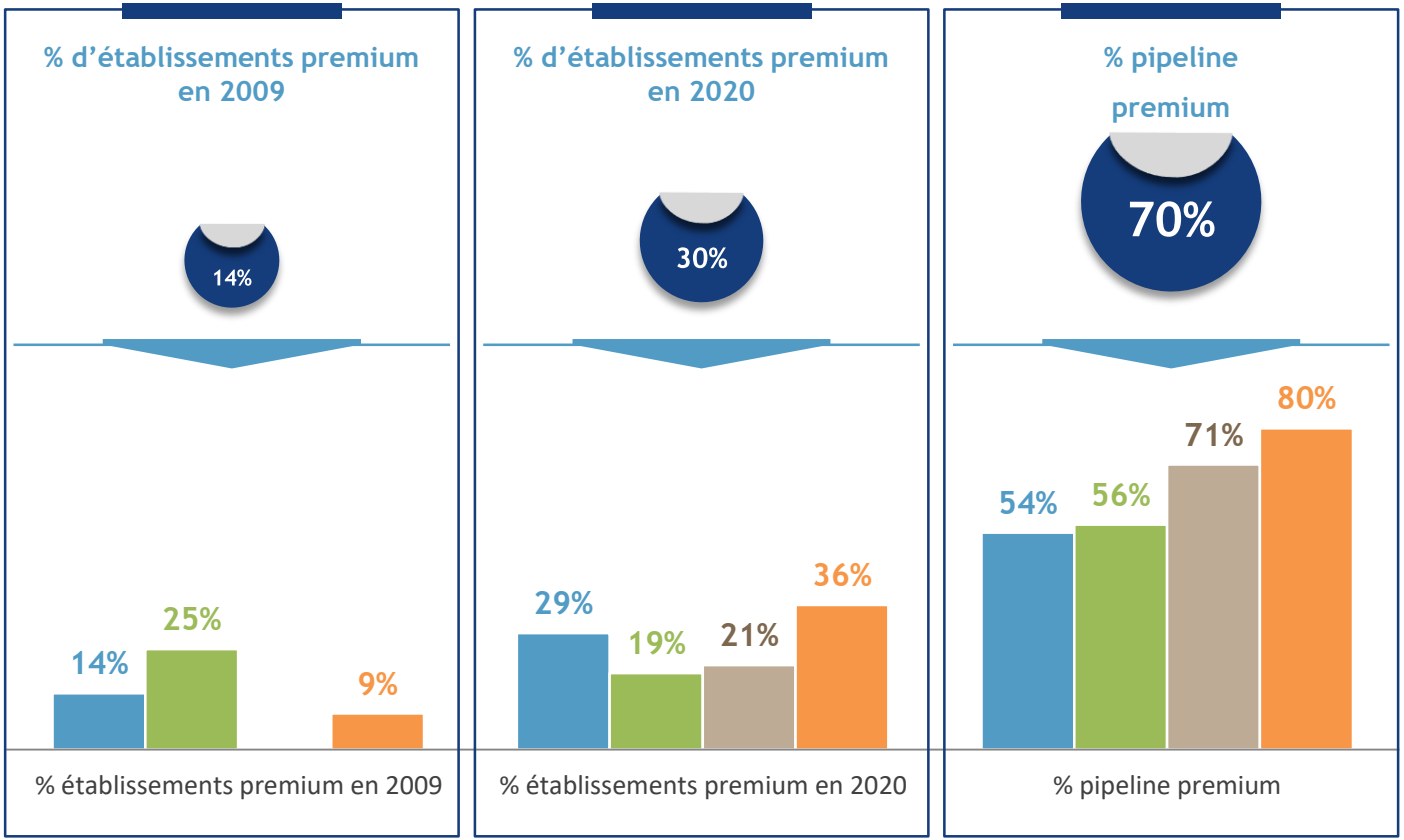
Nb. Établ.	Lits ouverts	lits en construction	*% des lits ouverts*
1 028	84 306	21 137	25%

GROUPE ORPEA : hausse de la part des établissements premium*

Groupe

Zones géographiques

- France Benelux
- Europe Centrale
- Europe de l'Est
- Péninsule Ibérique + Latam



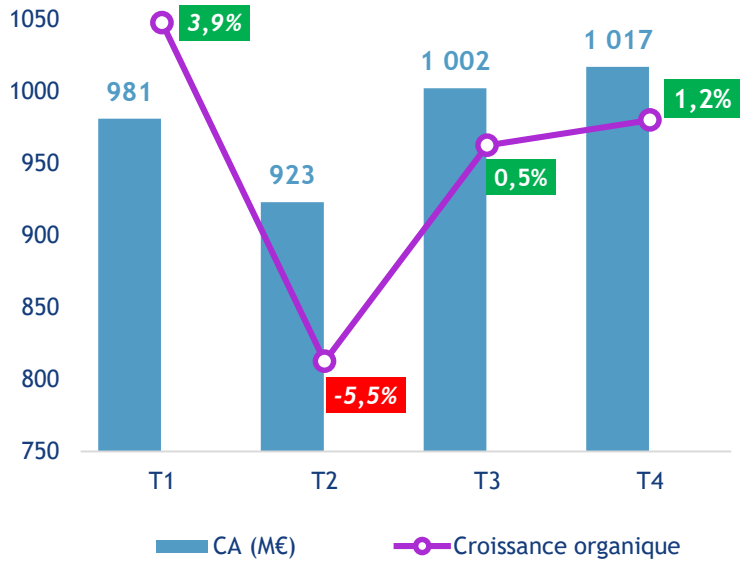
* *Prix journalier au moins 15% supérieur au prix moyen du pays*

CA T4 2020 en solide progression : 1 017 M€ (+6,4%)

M€	T4 2020	T4 2019	Var.
France / Benelux	625,8	567,7	+10,2%
Europe Centrale	254,1	242,7	+4,7%
Europe de l'Est	95,6	92,3	+3,5%
Péninsule ibérique + Latam	40,7	52,5	-22,4%
Autre pays	0,8	0,8	NA
Total	1 017,0	956,0	+6,4%

- **Doublement de la croissance organique par rapport à T3 à +1,2%**
- Poursuite du rebond des activités SSR et Psy.
- Bonne maîtrise du TO des maisons de retraite

CA et croissance organique par trimestre



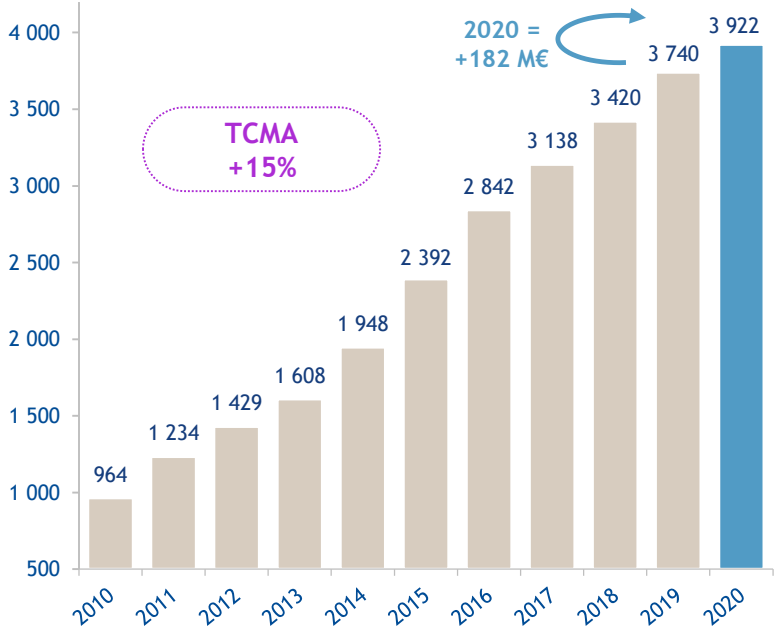
Croissance T4 de 6,4%, proche de l'objectif initial pré-Covid (+8%)

Solide croissance du chiffre d'affaires en 2020 : +5% à 3 922 M€

M€	2020	2019	Var.
France / Benelux	2 363,8	2 218,4	+6,6%
Europe Centrale	1 010,7	961,6	+5,1%
Europe de l'Est	365,6	358,7	+1,9%
Péninsule ibérique + Latam	179,0	198,3	-9,8%
Autre pays	3,2	3,1	+3,3%
Total	3 922,3	3 740,2	+4,9%

- Bonne résistance avec une croissance organique de 0,0%
- Principales acquisitions : maisons de retraite en Irlande (TLC) et cliniques psychiatriques en France (Sinoué et Clinipsy)

Croissance annuelle du CA sur 10 ans



Succès du déploiement vaccinal contre la Covid-19 : 2/3 des résidents vaccinés au 08.02.21

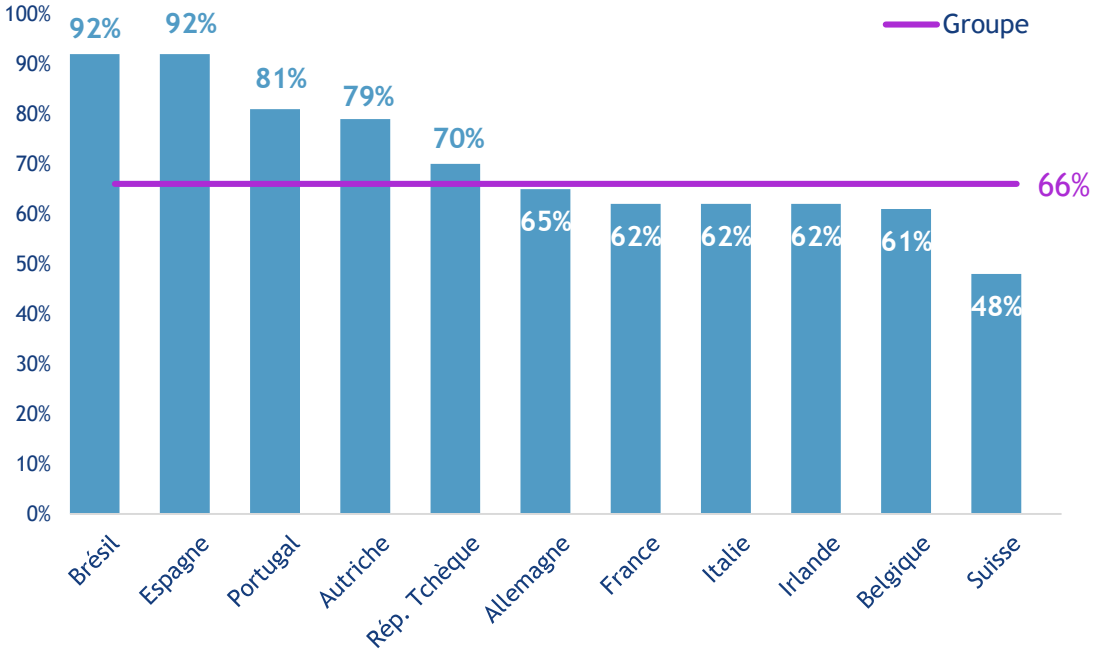
- Démarrage de la campagne de vaccination : fin décembre 2020 avec une accélération depuis mi-janvier
- Taux de consentement Résident maison de retraite > 90%

Taux de vaccination* Résidents 66%

Taux de vaccination* Salariés 37%

↳ tous les salariés ne sont pas encore admissibles en fonction des pays

Taux de vaccination* des residents par pays au 08.02.21



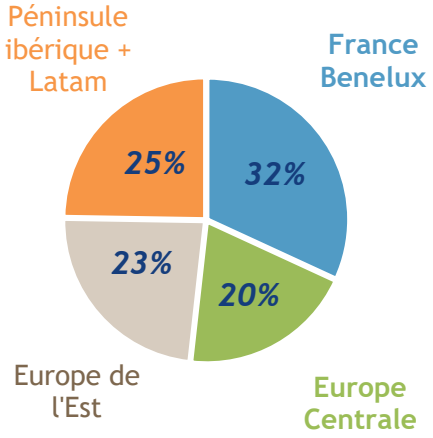
* *Première injection*

Forte accélération des ouvertures en 2021 : 4 055 lits

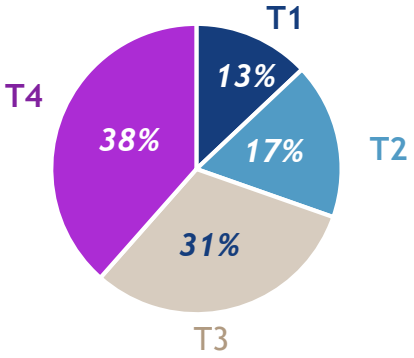
- Ouverture de **4 055 lits** (45 établissements + extensions)
- Augmentation du rythme d'ouverture de + de 50%
- **15 pays concernés** dans toutes les zones géographiques
- Établissements conçus par le groupe dans des grandes capitales :
  - Anvers, Porto, Bilbao, Rio, Varsovie, Dortmund, Turin

Répartition des ouvertures de lits 2021

par zone géographique



par trimestre



Exemple d'ouvertures 2021

Turin

270 lits

- 200 lits maison de retraite et 70 apparentements résidence services

Varsovie

168 lits

- Clinique SSR

Exemple d'ouvertures 2021

Villach

150 lits

- Maison de retraite

Berne

94 lits

- Maison de retraite

Exemple d'ouvertures 2021

Alpes
(entre Annecy et Genève)

128 lits

- Clinique SSR

Bilbao

104 lits

- Maison de retraite

Exemple d'ouvertures 2021

Rio de Janeiro

182 lits

- Maison de retraite

Rio de Janeiro

60 lits

- Clinique SSR