

Communiqué de presse

**Acquisition stratégique de 10 cliniques**

**Poursuite de la dynamique de développement :**

**+ 1.627 lits en 6 mois**

**Objectif de CA 2009 relevé à 840 M€**

**Puteaux, le 13 octobre 2009**

Le groupe ORPEA, acteur de référence dans la prise en charge de la Dépendance (maisons de retraite, cliniques de moyen séjour et de psychiatrie), annonce aujourd'hui de nouveaux développements pour 1.627 lits, portant ainsi son réseau à 26.526 lits répartis sur 284 établissements.

**Une dynamique de développement soutenue combinant autorisations et acquisitions**

Au cours des 6 derniers mois, ORPEA a continué son développement répondant à deux objectifs : accroître la valeur patrimoniale du Groupe et construire la visibilité des années à venir tant en chiffre d'affaires qu'en rentabilité. 65% de ces nouveaux lits sont à restructurer ou à construire et seront ainsi fortement contributeur à la rentabilité et au cash-flow du Groupe une fois les travaux achevés.

Parmi ces nouveaux lits, ORPEA a, en particulier, saisi une opportunité stratégique unique d'acquérir un ensemble de 10 cliniques, représentant 840 lits.

L'ensemble de ces 1.627 nouveaux lits, répartis aussi bien en EHPAD qu'en cliniques de soins de suite, de réadaptation et de psychiatrie, correspondent à 18 nouveaux établissements et à des extensions d'établissements existants, et se décomposent comme suit :

- 584 lits ouverts ;
- 427 lits à restructurer ;
- 616 lits à construire.

Tous les développements de ces six derniers mois ont été réalisés en France.

Conformément à la stratégie déployée depuis plus de 10 ans, ces développements combinent les deux savoir-faire du Groupe :

- obtention d'autorisations pour 536 lits dans des régions dynamiques où les besoins sont importants, telles que Provence-Alpes-Côte d'Azur ou Ile-de-France. Ces autorisations, dont certaines accordées dans le cadre du Plan de Relance mis en place par le Gouvernement, qui, en 2009, autorise 5.000 places supplémentaires en EHPAD (pour un total de 12.500 lits), ont été obtenues grâce aux équipes du service interne Autorisations / Conventions / Tarifs qui travaillent depuis 20 ans avec les Autorités de Tutelles locales, et grâce à l'efficacité de son service d'ingénierie et de travaux.  
Ces nouvelles autorisations témoignent d'une véritable reconnaissance du savoir-faire d'ORPEA dans la construction d'établissements de haut standard, et dans la définition de projets de vie et de soins novateurs permettant une prise en charge adaptée, et de qualité, de ses résidents et patients.
- acquisition de 1.091 lits, correspondant aux critères d'investissements du Groupe. La plupart de ces lits nécessitant des restructurations, ils développeront leur potentiel conséquent à moyen et long terme.

Sur 12 mois (d'octobre 2008 à septembre 2009), ORPEA a donc poursuivi sa dynamique de développement, conformément à ses objectifs, avec 3.000 nouveaux lits en France, tout en préservant sa solide rentabilité et en réduisant son principal ratio d'endettement.

### Un réservoir de croissance et de rentabilité de 8.490 lits

Le réseau européen d'établissements du groupe compte désormais **26.526 lits répartis sur 284 sites**, se décomposant comme suit :

	<b>TOTAL</b>	<b>France</b>	<b>Espagne</b>	<b>Belgique</b>	<b>Italie</b>	<b>Suisse</b>
Lits en exploitation	21.565	17.619	1.776	1.513	582	75
<i>Dont lits en restructuration</i>	<i>3.529</i>	<i>3.021</i>	<i>0</i>	<i>442</i>	<i>66</i>	<i>0</i>
Lits en construction	4.961	3.966	0	577	418	0
<b>Nombre total de lits</b>	<b>26.526</b>	<b>21.585</b>	<b>1.776</b>	<b>2.090</b>	<b>1.000</b>	<b>75</b>
<b>Nombre de sites</b>	<b>284</b>	<b>238</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>1</b>

### Relèvement de l'objectif de CA 2009 et confirmation de l'objectif 2011

Yves Le Masne, Directeur Général Délégué, commente : « *L'acquisition d'un ensemble de 10 cliniques est une opportunité unique dans ce secteur en France, et constitue un potentiel élevé, une fois ces établissements restructurés.*

*Fort des récents développements et du rythme soutenu de croissance des établissements à maturité ou récemment ouverts, ORPEA dispose d'une visibilité unique à court, moyen et long terme.*

*C'est pourquoi, le Groupe relève son objectif de CA pour l'exercice en cours à 840 M€, et réitère avec confiance son objectif d'un CA 2011 sensiblement supérieur à 1 milliard d'euros. Au-delà même de 2011, le réservoir de croissance de près de 8.500 lits assure la visibilité et la croissance du Groupe dans les 4 à 5 prochaines années. Cette croissance s'effectuera bien entendu dans un contexte de rentabilité toujours solide et d'amélioration des ratios d'endettement.»*

### Stratégie et perspectives

Le Docteur Jean-Claude Marian, Président Directeur Général, commente : « *ORPEA évolue dans un secteur où les besoins demeurent considérables, en raison de la croissance démographique mais également d'une capacité d'accueil insuffisante. De plus, une partie des lits existants sont inadéquats du fait de la dépendance de plus en plus forte des résidents, qui nécessite une médicalisation croissante des établissements, et devront être renouvelés.*

*Le Groupe bénéficie d'atouts uniques pour répondre à ces besoins :*

- des équipes fidèles et dévouées ;*
- une expérience de plus de 10 ans dans la recherche de terrains et la construction d'établissements aux normes de sécurité et de qualité élevées ;*
- une reconnaissance dans une prise en charge de la dépendance innovante et de Qualité ;*
- une efficacité de gestion des établissements.*

*Grâce à ces forces qui ont fait le succès du modèle, ORPEA va poursuivre son développement, notamment par obtention de nouvelles autorisations, que ce soit dans le contexte réglementaire actuel ou via les appels à projet qui seront mis en place courant 2010.*

*Les développements seront réalisés aussi bien dans certaines métropoles régionales où les besoins demeurent insatisfaits que dans les bassins économiques moins dynamiques où ORPEA adapte ses structures et son offre. Enfin, le groupe confirme sa volonté de poursuivre sa dynamique à un rythme d'environ 3.000 lits par an.»*

**Prochain communiqué : chiffre d'affaires 3<sup>ème</sup> trimestre 2009  
27 octobre 2009 avant l'ouverture du marché**

**A propos d'ORPEA ([www.orpea.com](http://www.orpea.com))** : Coté sur Euronext Paris depuis avril 2002, et membre du SRD, le Groupe ORPEA est l'un des acteurs de référence dans le domaine de la prise en charge de la Dépendance. Le groupe disposait en septembre 2009 d'un réseau unique d'établissements répartis sur 284 sites pour 26.526 lits (dont 21.565 lits en exploitation), soit :

- 21.585 lits en France : 17.619 en exploitation (dont 3.021 en restructuration) + 3.966 en construction, répartis sur 238 sites,
- 4.941 lits en Europe (Espagne, Belgique, Italie et Suisse) : 3.946 en exploitation (dont 508 en restructuration) + 995 en construction, répartis sur 46 sites.

**Compartiment B d'Euronext Paris**, marché du Groupe NYSE Euronext

Membre de l'indice **SBF 120** – Membre du **SRD**

ISIN : FR0000184798- Reuters : **ORP.PA** - Bloomberg : **ORP FP**



**Relations Investisseurs :**

NewCap.  
Emmanuel Huynh / Steve Grobet  
Tel : 01 44 71 94 94  
[orpea@newcap.fr](mailto:orpea@newcap.fr)

ORPEA  
Yves Le Masne  
Directeur Général Délégué  
Tel : 01 47 75 78 07