

Communiqué de presse

**Nouveaux développements : + 1.547 lits en 6 mois**

**Un réseau européen de 300 établissements (+ 55% en 3 ans)**

**Une croissance embarquée de + 45% à 3 ans :**

**CA 2012 à 1 225 M€**

**Puteaux, le 10 mars 2010**

Le groupe ORPEA, acteur de référence dans la prise en charge de la Dépendance (maisons de retraite, cliniques de moyen séjour et de psychiatrie), annonce aujourd'hui que son réseau s'est accru de 1.547 lits, portant celui-ci à 28.073 lits répartis sur 300 établissements, et communique ses perspectives de croissance pour 2010, 2011 et 2012.

**Dynamique de développement puissante et créatrice de valeur**

Entre octobre 2009 et mars 2010, le Groupe a poursuivi ses développements en augmentant son réseau de 1.547 lits dans l'ensemble du secteur de la prise en charge de la Dépendance. Ces nouveaux lits, représentant 16 nouveaux établissements ainsi que des extensions d'établissements existants, se répartissent comme suit :

- 568 lits ouverts ;
- 101 lits à restructurer ;
- 878 lits à construire.

Dans la continuité de la stratégie déployée par le Groupe depuis plus de 10 ans, ces développements concernent majoritairement (63%) des lits à restructurer et à construire, assurant ainsi non seulement la croissance future, mais également une rentabilité soutenue grâce à un très fort potentiel de création de valeur.

Cette solide dynamique de croissance du réseau combine :

- des obtentions d'autorisations pour 629 lits. Ces autorisations concernent aussi bien des EHPAD que des cliniques, situés au cœur des villes françaises dynamiques, telles que Nîmes, Nantes, Roquebrune Cap Martin, ou des grandes agglomérations de la région Ile-de-France. ORPEA a également obtenu une autorisation de 90 lits pour implanter, en Suisse, une clinique de Soins de Suite et Rééducation Fonctionnelle, sur le même terrain que sa clinique psychiatrique.  
La poursuite de ce rythme soutenu d'obtention d'autorisations représente depuis 2 ans plus de 25% du développement, traduisant le savoir-faire et l'expertise d'ORPEA dans le secteur de la dépendance. Cette capacité repose sur des équipes fidèles dédiées depuis plus de 15 ans au développement, la Qualité des établissements et de la prise en charge reconnue par les résidents et les familles, les patients, ainsi que les prescripteurs, et enfin, des relations de confiance historiquement établies avec les Autorités de Tutelles.
- des acquisitions pour 918 lits, dont 150 lits en Italie du Nord. Ces acquisitions ont été réalisées dans le strict respect des critères d'investissement d'ORPEA et représentent un potentiel de croissance et de création de valeur complémentaire à moyen et long terme.

## Un réservoir de croissance et de rentabilité de 8.879 lits

Le réseau européen d'établissements du groupe compte désormais **28.073 lits répartis sur 300 sites**, se répartissant comme suit :

	<b>TOTAL</b>	<b>France</b>	<b>Espagne</b>	<b>Belgique</b>	<b>Italie</b>	<b>Suisse</b>
Lits en exploitation	22.556	18.351	1.776	1.672	682	75
<i>Dont lits en restructuration</i>	3.362	2.854	0	442	66	0
Lits en construction	5.517	4.541	0	418	468	90
<b>Nombre total de lits</b>	<b>28.073</b>	<b>22.892</b>	<b>1.776</b>	<b>2.090</b>	<b>1.150</b>	<b>165</b>
<b>Nombre de sites</b>	<b>300</b>	<b>252</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>2</b>

## Une croissance embarquée de + 45% à 3 ans représentant des chiffres d'affaires sécurisés de 960 M€ en 2010, 1,1 milliard € en 2011 et 1,225 milliards € en 2012

Yves Le Masne, Directeur Général Délégué, commente : «Le réservoir de croissance du Groupe a une fois de plus été augmenté et représente désormais près de 9.000 lits. Depuis deux ans, le développement par obtention d'autorisations a été accentué, permettant ainsi d'accroître considérablement le potentiel de création de valeur du Groupe, et donc à terme la rentabilité de ces établissements.

Aujourd'hui, ORPEA dispose d'une visibilité unique et d'un potentiel de croissance significatif.

Ainsi, le déploiement progressif de ce réservoir de croissance permet à ORPEA d'anticiper sereinement, un CA de 960 M€ pour 2010, et de relever son objectif de CA 2011 à 1,1 milliards d'euros. Mais surtout, cette parfaite visibilité et la sécurité de ce réservoir permettent au Groupe d'anticiper, en totale confiance, un CA de 1,225 milliards pour 2012, soit une croissance embarquée de +45% en 3 ans. Ces progressions ne tiennent compte que des 8.879 lits actuellement en restructuration ou construction, entièrement autorisés et financés. Ces chiffres n'incluent donc aucune incidence des divers projets en cours, par ailleurs

Cette progression soutenue de l'activité qui perdure depuis de nombreuses années, sera bien entendu réalisée dans un contexte de rentabilité toujours solide et d'un endettement financier maîtrisé, permettant une amélioration continue des ratios de financement ».

## Stratégie et perspectives

Sur l'année 2010, ORPEA va poursuivre le déploiement de son réservoir de croissance avec une quinzaine de chantiers en cours et l'ouverture d'une dizaine d'EHPAD.

Le Docteur Jean-Claude Marian, Président Directeur Général, conclut : «Dans un secteur où les besoins sont toujours aussi conséquents, et où l'offre demeure fragmentée, ORPEA poursuivra sa politique de croissance, tant par obtentions d'autorisations que par acquisitions ciblées, à son rythme d'environ 3.000 lits par an. Le Groupe dispose, en effet, de moyens financiers confortables grâce aux opérations financières réalisées en 2009, aux financements accordés par ses banques, à des cessions d'immobilier, et surtout, grâce à la croissance de ses cash-flows nets. En effet, les établissements à maturité représentant une part de plus en plus importante du réseau total, les cash-flows nets vont croître mécaniquement.

En 20 ans, le Groupe a construit méthodiquement l'un des premiers réseaux européens de prise en charge globale de la dépendance, tout en assurant une offre de grande Qualité reconnue par les résidents, patients et prescripteurs. Le Groupe a ainsi su concilier croissance, rentabilité et création de valeur, avec les impératifs de qualité et d'individualisation de la prise en charge nécessaires au bien-être de ses patients et résidents.»

**Prochain communiqué : résultats annuels 2009**  
**31 mars 2010 avant l'ouverture du marché**

**A propos d'ORPEA ([www.orpea.com](http://www.orpea.com))** : Coté sur Euronext Paris depuis avril 2002, et membre du SRD, le Groupe ORPEA est l'un des acteurs de référence dans le domaine de la prise en charge de la Dépendance. Le groupe disposait en mars 2010 d'un réseau unique d'établissements répartis sur 300 sites pour 28.073 lits (dont 22.556 lits en exploitation), soit :

- 22.892 lits en France : 18.351 en exploitation (dont 2.854 en restructuration) + 4.541 en construction, répartis sur 252 sites,
- 5.181 lits en Europe (Espagne, Belgique, Italie et Suisse) : 4.205 en exploitation (dont 508 en restructuration) + 976 en construction, répartis sur 48 sites.

**Compartiment A d'Euronext Paris**, marché du Groupe NYSE Euronext  
Membre de l'indice **SBF 120** – Membre du **SRD**  
ISIN : FR0000184798- Reuters : **ORP.PA** - Bloomberg : **ORP FP**



**Relations Investisseurs :**

*NewCap.*  
Emmanuel Huynh / Steve Grobet  
Tel : 01 44 71 94 94  
[orpea@newcap.fr](mailto:orpea@newcap.fr)

ORPEA  
Yves Le Masne  
Directeur Général Délégué  
Tel : 01 47 75 78 07